



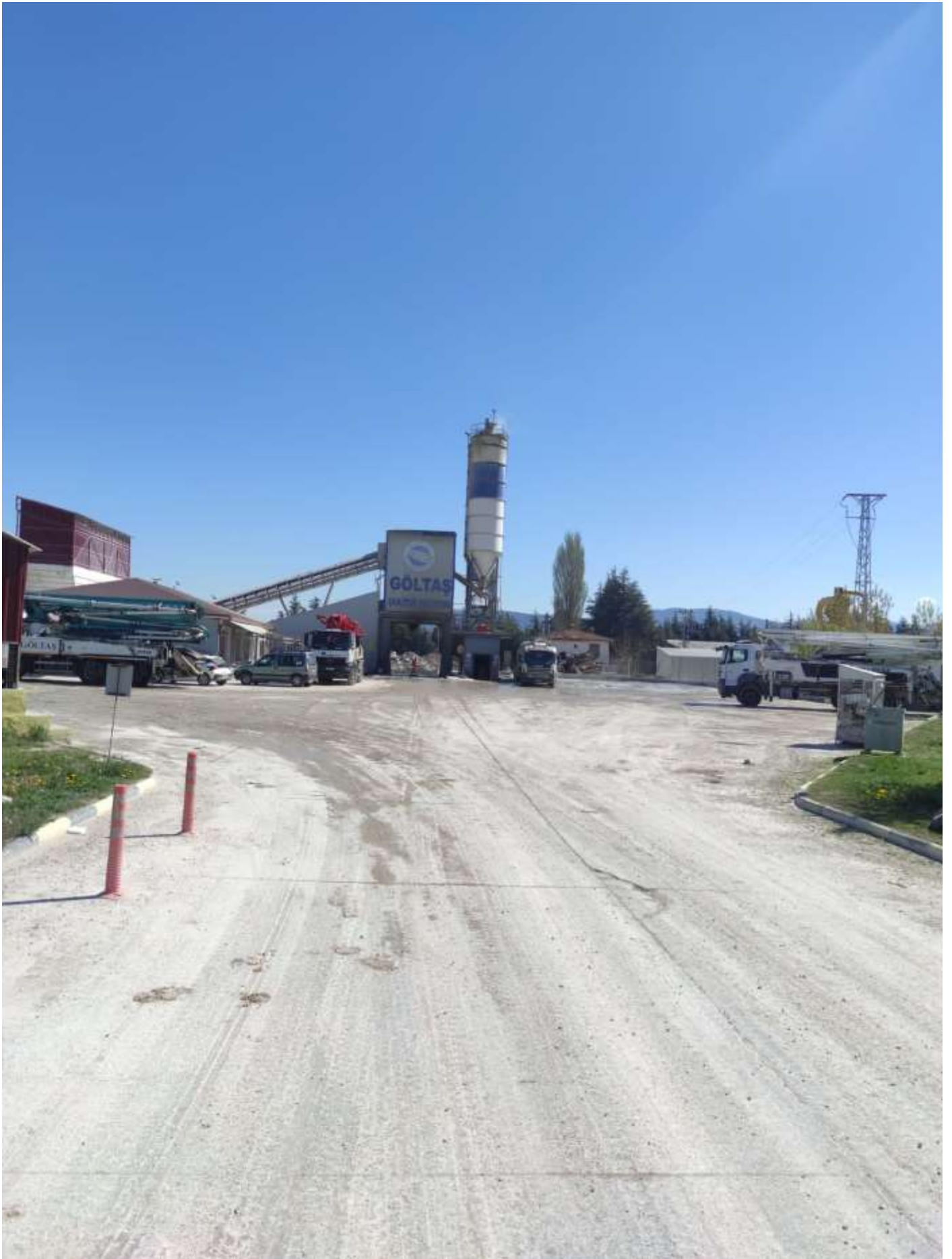
2025

GÖLTAŞ

**HAZIR BETON VE YAPI ELEMANLARI
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**FAALİYET
RAPORU**

30. FAALİYET DÖNEMİ



İÇİNDEKİLER

| | | |
|----|--|----|
| A. | 2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEM | 5 |
| B. | YÖNETİM KURULU BAŞKANIMIZ'IN 2025 YILI GENEL KURUL MESAJI | 6 |
| C. | BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ | 7 |
| D. | MİSYON, VİZYON, DEĞERLER VE STRATEJİ | 9 |
| | 1. Şirketimizin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri | 9 |
| | 2. Değerler | 9 |
| | 3. Kurumsal Sosyal Sorumluluk | 9 |
| E. | ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ | 10 |
| | 1. Döneme İlişkin Bilgiler | 10 |
| | 2. Adresler ve İletişim Bilgileri | 11 |
| | 3. Şirketin Organizasyonu | 11 |
| | 4. Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı/Varsa Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler | 11 |
| | 5. Varsa İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar | 12 |
| | 6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı | 12 |
| | 7. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler | 12 |
| | 8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı Yasal İşlemlerle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri | 13 |
| F. | YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR | 13 |
| G. | ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ | 13 |
| H. | ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER | 13 |
| | 1. Üretim Faaliyetleri | 13 |
| | 2. Satış Faaliyetleri | 14 |
| | 3. İş Sağlığı - Güvenliği ve Çevresel Faaliyetlerimiz | 14 |
| | 3.1 Denetim ve Yönetim Sistemleri | 14 |
| | 3.2 Risk Yönetimi ve Acil Durum Çalışmaları | 14 |
| | 3.3 Teknik Kontroller ve Periyodik Muayeneler | 15 |
| | 3.4 Çevresel Faaliyetler ve Atık Yönetimi | 15 |
| | 3.5 Çevre İzin ve Yasal Uyum | 15 |
| | 3.6 Kalite ve Yönetim Sistemleri Belgeleri | 15 |
| | 3.7 Ürün Kalitesi ve Belgelendirme | 16 |
| | 3.8 İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası | 16 |
| | 3.9 Diğer Sertifikasyonlar | 16 |
| | 4. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü | 16 |
| | 5. Diğer Gelişmeler | 17 |
| İ. | 2025 YILI PROJELERİ | 18 |
| | 1. Isparta Hazır Beton Tesisi Projeler | 18 |
| | 2. Burdur Hazır Beton Tesisi Projeler | 19 |
| | 3. Antalya Hazır Beton Tesisi Projeler | 20 |
| J. | FİNANSAL DURUM | 22 |
| | 1. 2025 Yılı Faaliyet Dönemi Denetçi Raporu ve Finansal Tablolar | 22 |
| | 2. VUK Bilanço | 26 |
| | 3. VUK Gelir Tablosu | 28 |
| | 4. Finansal Değerlendirme | 29 |
| | 5. Riskler ve Yönetim Kurulu Değerlendirmesi | 29 |
| K. | PROJE GÖRÜNTÜLERİ | 30 |

A.GÖLTAŞ HAZIR BETON VE YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması,
2. 2025 faaliyet yılına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet raporunun okunması ve görüşülmesi,
3. 2025 faaliyet yılına ilişkin Bağımsız Denetim Şirketi rapor özetinin okunması,
4. 2025 faaliyet yılına ilişkin Bilanço ve Kar-Zarar hesaplarının ayrı ayrı okunması, görüşülmesi ve onaylanması,
5. 2025 faaliyet yılı kar dağıtımı yapılmamasına ilişkin pay sahiplerine bilgi verilmesi,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin 2025 yılı hesap dönemi faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmelerinin görüşülerek karara bağlanması,
7. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK) gereği 2026 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun Bağımsız Denetim Kuruluşu seçimi ile ilgili önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
8. 2026 yılı Yönetim Kurulu üyelerinin üyelik ücretlerinin görüşülerek karara bağlanması,
9. Yönetim Kurulu üyelerine Şirket konusuna giren veya girmeyen işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nev'i işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereğince izin verilmesine dair karar alınması,
10. Kapanış.

YÖNETİM KURULU

B.GÖLTAŞ HAZIR BETON VE YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2025 HESAP DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU BAŞKANIMIZ 'IN

2025 YILI GENEL KURUL MESAJI

Sayın Hissedarlarımız,

30. Faaliyet Dönemini tamamlamış bulunan Şirketimizin, 01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi faaliyetlerini tetkik etmek üzere toplanmış bulunuyoruz.

Raporu ve ekinde bulunan finansal tabloları yüksek tetkiklerinize sunarız.

YÖNETİM KURULU



BDO Turkey
Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Tic. Sicil Numarası : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4
Maslak 34398 Sarıyer / İstanbul

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Göлтаş Hazır Beton ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na**

1) Görüş

Göлтаş Hazır Beton ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Bağımsızlık Standartları Dahil") (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 17 Nisan 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin aktışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk Şahin'dir.

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



Selçuk Şahin, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul,
17 Nisan 2026

D.MİSYON, VİZYON, DEĞERLER VE STRATEJİ

1.Şirketimizin Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Göлтаş Hazır Beton ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak hizmet verilen tüm hazır beton tesislerinde müşterilerimizin beklentilerini tatmin edecek kalitede ve yürürlükteki standartlara uygun ürünler üretmeyi, pazara sunmayı ve bunun devamlılığını sağlamak üzere Kalite Yönetim Sistemi'nin sürekli gözden geçirilmesini ve iyileştirilmesini amaçlamaktayız.

Sürdürülebilirlik ,çevreye duyarlılığı, müşteri memnuniyetini ve kalite güvencesini ön planda tutarak topluma, insana ve çevreye saygılı bir hizmet sunmak hedeflerimiz arasındadır.

Şirketimiz vizyon ve misyonu ISO 9001:2008, OHSAS 18001:2007 ve ISO 14001:2005 yönetim sistemleri politikaları içinde onaylamıştır.

2. Değerler

Her zaman müşteri odaklı anlayışla hizmet vermeye çalıştığımız müşterilerimiz, görevlerinin gerektirdiği yetkilerle donanmış, sorumluluklarının bilincinde yeni projelere imza atmak için kendilerini sürekli geliştiren ve takım ruhu ile çalışan personelimiz en değerli kaynaklarımızdır.

3.Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz tüm çalışanlarının, alt yüklenici çalışanlarının ve ziyaretçilerinin sağlığını korumayı ve güvenliğini sağlamayı, riskleri en aza indirmeye çalışarak, ulusal ve uluslararası yasalara uymak kaydıyla sıfır kaza hedefini politika olarak benimsemiştir.



E.ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

Şirketimizin temelleri, 1989 yılında Göltaş Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilen kapasite artışı kapsamında atılmıştır. Bu kapsamda kurulan ikinci hat ve fabrikanın diğer ünitelerinin hazır beton ihtiyacını karşılamak amacıyla Isparta Hazır Beton Tesisi kurulmuş ve iki mikser ile üretime başlanmıştır.

1990 yılından itibaren hazır beton üretiminin yanı sıra piyasaya satış faaliyetleri de başlatılmıştır. Türkiye’de hazır beton sektörünün gelişimine paralel olarak, 1995 yılında Antalya Hazır Beton Tesisi devreye alınarak faaliyet alanı genişletilmiştir.

1996 yılında hazır beton faaliyetleri, Göltaş Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinden ayrılarak, 100.000 TL sermaye ile Göltaş Hazır Beton ve Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanı altında ayrı bir tüzel kişilik olarak yeniden yapılandırılmıştır. Şirket, faaliyetlerine başlangıç aşamasında tesis, araç ve ekipmanları kiralama yöntemiyle devam etmiştir.

2009 yılı Ağustos ayında, Burdur ve çevresinin hazır beton ihtiyacını karşılamak amacıyla Burdur Hazır Beton Tesisi kurulmuştur.

Isparta ve Burdur tesislerimizin hammadde ihtiyacını karşılamak üzere, Isparta tesisimiz bünyesinde 320 ton/saat kapasiteli kırma-eleme tesisi kurulmuş ve agrega üretimine başlanmıştır. 2014 yılı itibarıyla agrega satış faaliyetleri geliştirilmiş; beton üretiminin yanı sıra karayolları teknik şartnamelerine uygun temel, alt temel ve asfalt malzemeleri üretimi ve satışı gerçekleştirilmiştir.

01.04.2015 tarihi itibarıyla beton nakliye ve pompa hizmetleri taşeron firmalara devredilmiş; bu uygulama ile işçilik ve bakım maliyetlerinin optimize edilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve sürdürülebilir kalite anlayışının güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

2016 yılında ise lojistik verimlilik ve maliyet avantajı sağlamak amacıyla Isparta Merkez Hazır Beton Santrali devreye alınmıştır.

1.Döneme İlişkin Bilgiler

| | |
|------------------------|---|
| Hesap Dönemi | : 01.01.2025 – 31.12.2025 |
| Ticaret Unvanı | : Göltaş Hazır Beton ve Yapı Elemanları Sanayi Ticaret A.Ş. |
| Ticaret Sicil Numarası | : 650246 |
| Mersis No | : 0-4070-0514-7100010 |
| Kuruluş Tarihi | : 18 Ocak 1996 |
| Ortak Sayısı | : 3 |
| Sermaye | : 49.000.000 TL |

2. Adresler ve İletişim Bilgileri

Şirketimizin merkez ve üretim tesislerine ait iletişim bilgileri aşağıda sunulmaktadır:

| Tesis Adı | Adres | Telefon | Faks |
|-------------------|---------------------|----------------|----------------|
| Şirket Merkezi | Beşiktaş / İstanbul | 0212 327 00 80 | 0212 327 13 03 |
| Isparta Merkez HB | Merkez / Isparta | 0246 224 24 17 | 0246 224 24 18 |
| Isparta Göлтаş HB | Gönen / Isparta | 0246 237 14 51 | 0246 224 24 18 |
| Antalya Merkez HB | Kepez / Antalya | 0242 340 27 55 | 0242 340 12 57 |
| Antalya Ün. HB | Kepez / Antalya | 0242 340 27 55 | 0242 340 12 57 |
| Burdur HB | Burdur | 0248 263 45 45 | 0248 263 45 96 |

3. Şirketin Faaliyet Konusu ve Organizasyon Yapısı

Şirketimiz, 1996 yılında kurulmuş olup ana faaliyet konusu hazır beton üretimi ve satışlarıdır.

Faaliyetler; farklı coğrafi bölgelerde konumlandırılmış üretim tesisleri aracılığıyla yürütülmekte olup, operasyonel süreçler üretim, kalite kontrol, lojistik koordinasyon ve satış fonksiyonları çerçevesinde organize edilmektedir.

4. Şirketin Sermaye ve Ortaklık yapısı/varsın hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketin sermayesi her biri 1 (bir) Türk Lirası itibarıyla değerli 49.000.000 hisseye ayrılmış 49.000.000 Türk Lirası'dır.

Ödenmiş sermayesi 49.000.000 Türk Lirası'dır.

Şirketimizin 31.12.2025 tarihi itibarıyla Ortaklık Yapısı

| Ortaklar | Pay Tutarı(TL) | Pay Oranı(%) |
|--|-------------------|--------------|
| Göлтаş Göller Bölgesi Çimento San.Tic.A.Ş. | 48.983.103 | 99,97 |
| Diğer | 16.897 | 0,03 |
| TOPLAM | 49.000.000 | 100 |

Şirketimizin tüzel kişi ortaklarından Göлтаş Çimento A.Ş. Ortaklık Yapısı

| Ortaklar | Pay Tutarı(TL) | Pay Oranı(%) |
|--------------------------|-------------------|--------------|
| Göl Yatırım Holding A.Ş. | 5.529.630,15 | 30,72 |
| İsmail Tarman | 1.931.145,75 | 10,73 |
| Diğer | 10.539.224,10 | 58,55 |
| TOPLAM | 18.000.000 | 100 |

5. Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Şirketin imtiyazlı payı yoktur.

6. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticileri ile İlgili Bilgiler

| YÖNETİM KURULU | | |
|-------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| Adı Soyadı | Görevi | Görev Süresi |
| Şehriban Nihan Atasagun | Yönetim Kurulu Başkanı- Murahhas Aza | 21.05.2024 – 29.04.2027 |
| Ummahan Binhan Kesici | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 21.05.2024 – 29.04.2027 |
| Neslihan Demirel | Murahhas Aza | 21.05.2024 – 29.04.2027 |
| Nuri Akpınar | Yönetim Kurulu Üyesi | 21.05.2024 – 29.04.2027 |
| Cengiz Özdemir | Yönetim Kurulu Üyesi | 21.05.2024 – 29.04.2027 |
| Halil Burak Durutürk | Yönetim Kurulu Üyesi | 21.05.2024 – 29.04.2027 |

** Yönetim Kurulu'nun görev yetki sınırları; Şirket esas mukavelesi, Türk Ticaret Kanunu ve hükümleri ve Yönetim Kurulunun 30.04.2024 gün ve 2024/11 sayılı kararı ile kabul edilen imza sirküleri 21.05.2024 tarih ve 11086 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek belirlenmiştir.

| ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER | |
|-----------------------|-------------------------------|
| Adı Soyadı | Görevi |
| Cem Talay | İcra Komitesi Üyesi |
| Mehmet Ali Kol | Antalya Tesis Müdürü |
| Eralp İşler | Isparta - Burdur Tesis Müdürü |
| Umut Turan | Kalite Kontrol Müdürü |

7. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

2025 yılı sonu itibarıyla Şirketimiz bünyesinde 19'u beyaz yakalı, 33'ü mavi yakalı olmak üzere toplam 52 personel istihdam edilmektedir.

İnsan Kaynakları Departmanımız; ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001:2005 Çevre Yönetim Sistemi standartlarına uyum çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmekte olup, şirket hedefleri doğrultusunda diğer birimlerle koordinasyon içerisinde, verimliliği esas alan çağdaş insan kaynakları uygulamalarını hayata geçirmektedir.

Şirketimizde çalışanların bilgi ve becerilerinin geliştirilmesine büyük önem verilmekte; bu kapsamda eğitim ihtiyaçları düzenli olarak analiz edilmekte, planlanmakta ve çalışanların etkinliğini artırmaya yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. Şirket içi eğitim olanaklarının geliştirilmesinin yanı sıra, uzmanlık gerektiren konularda dış eğitim kurum ve kuruluşlarından da destek alınmaktadır.

2025 yılı içerisinde başta Temel İş Sağlığı ve Güvenliği, TS EN 206 + A1 / TS 13515, Depreme Dayanıklı Yapılarda Beton ve Betonarme Deneyleri, İç Tetkikçi, İlkyardımcı ve Yüksekte Çalışma eğitimleri olmak üzere toplam 1.120 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz İnsan Kaynakları stratejisini oluştururken; eğitim, performans değerlendirme, kariyer gelişimi, organizasyonel yapı ve insan kaynağı planlaması, ücretlendirme ve sosyal haklar gibi temel süreçleri bütüncül bir yaklaşımla ele almakta; çalışanlarına bireysel gelişim, yüksek performans ve sürdürülebilir başarı için gerekli tüm imkânları sağlamayı hedeflemektedir.

8. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:

Türk Ticaret Kanununun 395 ve 396 maddeleri uyarınca; yönetim kurulu üyelerine şirketin konusuna giren işleri yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda izin verilmiş olup bu kapsamda yönetim kurulu üyelerinin 2025 yılı içerisinde yaptığı herhangi bir iş ve işlem bulunmamaktadır.

F. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2025 yılı Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan brüt ücretler ve menfaatler toplamı 36.172.564 TL' dir. Bunun dışında performansa dayalı bir ödeme yapılmamakta ve Yönetim Kurulu üyelerine borç verilmemekte ve kredi kullandırılmamaktadır.

G. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirketin 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap döneminde Araştırma ve Geliştirme Faaliyeti bulunmamaktadır.

H. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Üretim Faaliyetlerimiz

Bilgisayar kontrollü üretim yapan beton tesislerimizin toplam üretim kapasiteleri aşağıdaki gibidir;

| TESİS ADI | ÜRETİM KAPASİTESİ (m ³ /saat) |
|--------------------------------|---|
| ISPARTA MERKEZ TESİSİ | 120 |
| ANTALYA TESİSİ | 400 |
| BURDUR TESİSİ | 120 |
| ANTALYA ÜNİVERSİTE HAST TESİSİ | 120 |

2. Satış Faaliyetlerimiz

2025 Yılı Satış Miktar ve Tutarları

| Tesis Adı | Satış Miktarı (m ³) | Satış Tutarı (TL) |
|---------------------------------|---------------------------------|-------------------|
| Isparta Merkez Hb | 99.801 | 168.751.143 |
| Burdur Hb | 53.130 | 94.597.606 |
| Antalya Merkez Hb | 121.589 | 247.977.743 |
| Antalya Üniversite Hastanesi Hb | 35.277 | 76.404.596 |
| TOPLAM | 309.796 | 587.731.088 |

Tesis Bazında Satış Dağılımı

| Tesis Adı | Satış Miktarı (m ³) | Dağılım (%) |
|---------------------------------|---------------------------------|-------------|
| Isparta Merkez Hb | 99.801 | %32,2 |
| Burdur Hb | 53.130 | %17,1 |
| Antalya Merkez Hb | 121.589 | %39,3 |
| Antalya Üniversite Hastanesi Hb | 35.277 | %11,4 |
| TOPLAM | 309.796 | %100 |

3. Kalite, İş Sağlığı Ve Güvenliği İle Çevresel Faaliyetler

Şirketimiz, faaliyetlerini kalite, iş sağlığı ve güvenliği ile çevre yönetimi alanlarında yürürlükte bulunan ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak sürdürmekte olup, sürdürülebilirlik ve sürekli iyileştirme anlayışını temel ilke olarak benimsemektedir.

3.1. Denetim ve Yönetim Sistemleri

27–28 Nisan 2025 tarihlerinde Isparta ve Burdur tesislerimizde Kalite Çevre Kurulu (KÇK) tarafından gerçekleştirilen 2. gözetim denetimi başarıyla tamamlanmıştır.

Şirketimiz, kalite ve çevre yönetim sistemleri kapsamında faaliyetlerini düzenli olarak gözden geçirmekte olup, periyodik yönetim toplantılarında performans sonuçları hedeflerle karşılaştırılmakta, sapmalar için gerekli düzeltici ve önleyici faaliyetler planlanarak uygulanmaktadır.

İç ve dış denetimler ile yönetim sistemlerinin etkinliği, bağımsızlık ve objektiflik ilkeleri çerçevesinde değerlendirilmekte ve raporlanmaktadır.

3.2. Risk Yönetimi ve Acil Durum Çalışmaları

Risk değerlendirme raporu, 02.04.2025 tarihinde İş Güvenliği Uzmanı ve Risk Değerlendirme Ekibi tarafından hazırlanmış ve yürürlüğe alınmıştır. Belirlenen riskler, önem derecelerine göre sınıflandırılarak gerekli önlemler alınmakta ve risk seviyeleri kabul edilebilir düzeye indirilmektedir.

Acil Durum Planı, 03.06.2025 tarihinde hazırlanmış olup, ilgili ekipler belirlenmiş, gerekli eğitimler verilmiş ve tatbikatlar gerçekleştirilerek kayıt altına alınmıştır.

3.3. Teknik Kontroller ve Periyodik Muayeneler

Elektrik tesisatı kontrolleri ve topraklama ölçümleri, 14.01.2025 tarihinde yetkili kuruluş tarafından mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilmiş, tespit edilen eksiklikler giderilerek uygunluk raporları alınmıştır.

2025 yılı içerisinde tüm tesislerimizde;

- Genleşme tankları
- Kompresörler
- Jeneratörler

gibi ekipmanlara yönelik periyodik kontroller yapılmış ve uygunluk belgeleri temin edilmiştir.

Ayrıca, 2025 Kasım ayında gerçekleştirilen fiziksel muayene ve çalışma ortamına yönelik testler tamamlanmış, sonuçlar ilgili formlara işlenerek kayıt altına alınmıştır.

3.4. Çevresel Faaliyetler ve Atık Yönetimi

Tesislerimizde oluşan tehlikeli atıklar, ilgili mevzuat kapsamında lisanslı firmalara gönderilmekte olup, sevkiyatlar MOTAT sistemi üzerinden takip edilmektedir.

150110 ve 150202 kodlu atıklar, lisanslı geri dönüşüm firmalarına gönderilmiştir.

Ayrıca:

- Hafriyat ve dolgu malzemeleri, ilgili belediye koordinasyonunda bertaraf edilmekte,
- Çevre mevzuatına uygun depolama ve taşıma süreçleri yürütülmektedir.

Şirketimizin, Antalya tesisi için alınmış Sıfır Atık Belgesi bulunmakta olup geçerlilik süresi 24.03.2026 tarihine kadardır.

Tehlikeli atıkların yönetimine ilişkin olarak, üçüncü şahıslara verilebilecek zararları kapsayan zorunlu mali sorumluluk sigortası yürürlüktedir.

3.5. Çevre İzin ve Yasal Uyum

Tesislerimiz, Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında faaliyet göstermekte olup, 22.03.2024 tarihli çevre izin belgesi 22.03.2029 tarihine kadar geçerlidir.

Çevre yönetimi hizmetleri kapsamında yetkili danışman firma ile çalışılmakta olup, tesislerde aylık çevre denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca, ilgili kamu kurumları tarafından yapılan piyasa gözetimi ve denetimleri sonucunda tesislerimiz uygunluk değerlendirmeleri almıştır.

3.6. Kalite ve Yönetim Sistemleri Belgeleri

Şirketimiz, kalite ve çevre yönetim sistemleri kapsamında aşağıdaki belgelere sahiptir:

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi

- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Şirketimiz, entegre yönetim sistemleri kapsamında faaliyetlerini sürdürmekte olup, standartlara uyumlu olarak sürekli iyileştirme çalışmaları yürütmektedir.

3.7. Ürün Kalitesi ve Belgelendirme

Tesislerimizde beton üretimi, TS EN 206+A2 ve TS 13515 standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmekte olup;

- Türk Çimento Kalite Çevre Kurulu uygunluk belgeleri
 - Türkiye Hazır Beton Birliği (KGS) belgeleri
- Türk Standartları Enstitüsü (TSE) belgeleri ile kalite güvence altına alınmaktadır.

3.8. İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası

Şirketimiz; Çalışanların, alt yüklenici personelin, ziyaretçilerin sağlık ve güvenliğini korumayı öncelikli hedef olarak benimsemektedir.

Bu kapsamda, risklerin en aza indirilmesi, yasal mevzuata tam uyum sağlanması ve “sıfır iş kazası” hedefi doğrultusunda faaliyetler sürdürülmektedir.

3.9. Diğer Sertifikasyonlar

Tüm tesislerimiz;

- TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi
 - ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Belgesi
- gibi sertifikalara sahip olup, faaliyetler bu standartlara uygun şekilde yürütülmektedir.

4. Bağlılık Raporumuzun Sonuç Bölümü;

2025 faaliyet yılında Şirketimizin, hakim ortağı ve hakim ortağının yönlendirmesiyle hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2025 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiş olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerine ilişkin detaylı bilgiler düzenlenen “Bağlı Şirket Rapor” içeriğinde yer almaktadır.

5. Diğer Önemli Gelişmeler

- 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin olarak Şirkette risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması çerçevesinde Muhasebe ve Finans Bölümü; Holding iç denetim sisteminin etkinliğini değerlendirmek ve raporlamak, bu süreçte tespit edilen kontrol eksikliklerini Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirket Murahhas üyelerine düzenli olarak raporlamak, alınan ve alınması planlanan ilgili düzeltici faaliyetleri takip etmektedir.
- 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin olarak Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki yoktur.
- 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin olarak Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.
- 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin olarak hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetimi ve kamu denetimi yoktur.
- 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin olarak mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım yoktur.
- 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin olarak geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış, genel kurul kararları yerine getirilmiştir.
- 2025 Yılı içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.
- 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin olarak Şirketler topluluğu ile herhangi bir hukuki işlem olmamıştır.

İ. 2025 YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN PROJELER

1. ISPARTA MERKEZ HAZIR BETON TESİSİ



Isparta Hazır Beton Tesis projelerimiz;

- **SÖYLEYİCİ TİCARET İNŞAAT** Isparta İli, Merkez İlçesinde farklı konut projeleri yapmaktadır. 2025 senesinde tüm projelerinde yaklaşık 23.750m³ hazır beton dökümleri gerçekleştirmiştir.
- **METRO MÜH. GID. MAD. SAN. TİC. LTD. (SANAT EVLERİ)-** Isparta İli, Merkez İlçesinde Metro İnşaatı firmasının yapmış olduğu Deprem İzolatörlü Konut projesinde 2025 senesinde 2.746m³ beton dökümleri gerçekleştirmiştir.
- **ABDULKADİR KAYNAK-HACİ GÜLTEKİN ADI ORTAKLIĞI** Isparta İli Merkez İlçe Çünür TOKİ Konutları mevkinde Okul projesi yapılmaktadır. 2025 yılı içerisinde 850m³ dökülmüş olup 2026 yılında 1200m³ döküm planlanmaktadır.
- **ARDAL İNŞAAT**– Isparta İli Merkez İlçe mevkiinde Konut projeleri yapmaktadır.2025 yılı içerisinde 1.100m³ dökülmüş olup 2026 yılında 1500m³ döküm planlanmaktadır.
- **METİN ÇELİK İNŞAAT** – Isparta İli Merkez İlçesi adresinde yapmış olduğu konut projesinde 2025 yılı içerisinde yaklaşık 2.050m³ beton dökümü gerçekleştirmiştir. Proje 2026 yılı içerisinde devam edecek olup yaklaşık 1.500 m³ döküm yapması beklenmektedir.

- **S.S. NAZ BÜKE KONUT YAPI KOOP.-S.S. BİLGEKAĞAN KONUT YAPI KOOP.** Isparta İli, Merkez İlçesi Deregümü Mahallesi adresli konut inşaatlarında 2025 yılı içerisinde yaklaşık 9.270m³ beton dökülmüştür. 2026 senesinde projeler devam edecek olup yaklaşık 6.000m³ beton dökümü planlanmaktadır.
- **SÜHAN İNŞAAT** -Isparta İli, Merkez İlçesi, Karaağaç Mahallesi'nde Toplu konutlar yapmaktadır. 2025 senesi içerisinde toplam 7.650m³ beton dökümü gerçekleştirilmiştir. 2026 senesi içerisinde 10.000 m³ döküm planlanmaktadır.
- **TUNA İNŞAAT** - Isparta İli, Merkez İlçesi, Anadolu Mahallesi ve Sav OSB'de Depo ve Konut projelerinde 2025 senesi içerisinde 4.750m³ beton dökümü gerçekleştirilmiştir. 2026 senesi içerisinde 7.000 m³ döküm planlanmaktadır.



2. BURDUR HAZIR BETON TESİSİ



Burdur Hazır Beton Tesisi projelerimiz;

- **İDEMİR İNŞAAT-MEB 400 KİŞİLİK ÖĞRENCİ YURDU-** Yapımına 2025 yılı içerisinde başlanan ve 2026 yılında da beton temini devam eden proje için 4.000m³ hazır beton dökümü yapılmıştır.

- **ÖZSAL İNŞAAT KARAÇAL KÖPRÜSÜ İNŞAATI-** Burdur-Fethiye karayolu üzerindeki Karacal Köprüsü ve Sanat Yapıları inşaatı 2025 yılında tamamlanmıştır. Proje kapsamında toplamda 6.000m³ hazır beton dökümü yapılmıştır.
- **ANTALYA YOL A.Ş – AĞLASUN YOLU SANAT YAPILARI** Burdur ili Ağlasun yolu yapımı kapsamında altyapı üstyapı ve sanat yapılarının imalatı kapsamında projeye 5000m³ beton dökülmüştür.



3. ANTALYA HAZIR BETON TESİSİ



Antalya Hazır Beton Tesisi Projelerimiz;

- **ANTALYA TAV SERA ADİ ORTAKLIĞI;** DHMİ nin Antalya Havalimanı genişletme projesi kapsamı işidir. İş iki aşamalı olup, Apron betonlarının imatları kendileri tarafından yapılmakta, yapısal beton işleri Şirketimiz tarafından yapılmıştır. 2022 Mayıs ayında beton dökümlerine başlanılmış ve halen devam etmektedir.
- **BERKO İNŞAAT-DİVAN OTEL;** Proje daha önceden de otel olarak hizmet veren ve Koç Grubuna ait Antalya Işıklar Bölgesinde bulunmaktadır. Eski otel yıkılarak yenisi yapılması için başlanılmıştır. Proje 2023 yılında start verilmiş halen devam etmektedir. Firma proje için takribi 45-50.000 m³ beton döküleceği öngörülmektedir.
- **METRO MÜHENDİSLİK – KONYAALTI HASTANE PROJESİ –** Firma Türkiye genelinde, konut, taahhüt projeleri yapmaktadır. Sağlık Bakanlığına bağlı olarak 300 Yataklı hastane inşaatı

projesidir. Toplamda 70-75.000 m³ beton dökülmesi öngörülmektedir. Ayrıca Firma Altıntaş Mevkiinde Nirvana Konut projesini de devam ettirmektedir.

- **ÖZALTIN OTEL İŞLETMELERİ A.Ş.** – Firma Antalya Belek Bölgesinde bulunan 3 adet otel projesini bizden dökmüş olup, ilave eklentiler ve ek tesisler işi içinde bizi tercih etmiştir.2025 yılında da beton dökümleri devam etmiştir.
- **CESUR DOĞAN ÇAĞRICI – DEFNE GRUP A.Ş.** – Firma Ankara Firması olup, Antalya ya geldiği 2022 yılından bu yana yaptığı bütün projelerde bizimle devam etmiştir.
- **TOPÇU İNŞAAT A.Ş.** – Serbest bölge civarında yapılan endüstri yapılarında ve depolama alanlarında faaliyet gösteren firmayla 2025 yılında da çalışılmıştır.
- **SAYIN PREFABRİK A.Ş.** ; Firma hem çimento müşterimiz hem de Antalya Döşemealtı tesisini kiralamış, Antalya Merkez tesisimizin de bir tanesi kiraya verilmiş, tesislerimizden de santral altı beton alımı yapmaktadır. Kiralamanın dışında tesislerimizden 2025 yılında firmamızdan hazır beton alımı yapmıştır.
- **YDA İnşaat ve Tic.A.Ş.:** DHMİ nin Antalya Havalimanı genişletme projesi kapsamı işidir. 76 metre yüksekliğinde Hava Kontrol Kule İnşaatıdır. Öngörülen toplam 2025 Yılında başlanılmış olup, Toplamda 30.000 m³ beton dökülmesi öngörülmektedir. Proje 2026 Yılında da devam etmektedir.
- **ZEY YAPI SAN. MAD. ENERJİ MÜŞAVİRLİK TİC,A.Ş.:** Firma Ankara merkezli olup, PEKAN İNŞAAT bünyesinde bulunmaktadır. Antalya Akdeniz Üniversitesi içinde 800 Yataklı hastane inşaatı projesidir. Toplamda 110.000 m³ beton dökülmesi öngörülmektedir. Proje 2026 yılında da devam etmektedir.

J. FİNANSAL DURUM

GÖLTAŞ HAZIR BETON VE YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası "TL" 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.)

| VARLIKLAR | Bağımsız | Bağımsız |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | Denetimden Geçmiş | Denetimden Geçmiş |
| | 31 Aralık 2025 | 31 Aralık 2024 |
| Dönen Varlıklar | 390.939.462 | 458.890.251 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 18.850.781 | 13.433.874 |
| Ticari Alacaklar | 303.328.592 | 340.507.906 |
| -İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar | 12.633.057 | 18.328.350 |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar | 290.695.535 | 322.179.556 |
| Diğer Alacaklar | 2.094.073 | 9.069.481 |
| -İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar | 2.094.073 | 9.069.481 |
| Stoklar | 37.056.581 | 49.039.792 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 549.439 | 803.485 |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar | - | 8.525.113 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 29.059.996 | 37.510.600 |
| Duran Varlıklar | 95.270.936 | 91.525.298 |
| Maddi Duran Varlıklar | 91.960.241 | 89.572.187 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 1.839.119 | 1.953.111 |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı | 1.471.576 | - |
| TOPLAM VARLIKLAR | 486.210.398 | 550.415.549 |
| KAYNAKLAR | 31 Aralık 2025 | 31 Aralık 2024 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 429.401.249 | 310.600.497 |
| Ticari Borçlar | 364.755.746 | 257.242.519 |
| -İlişkili Taraflara Ticari Borçlar | 208.994.898 | 32.444.059 |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar | 155.760.848 | 224.798.460 |
| Diğer Borçlar | 20.979.677 | 21.742.586 |
| -İlişkili Taraflara Diğer Borçlar | 16.017.308 | 17.567.697 |
| -İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar | 4.962.369 | 4.174.889 |
| Ertelenmiş Gelirler | 33.217.790 | 22.341.733 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kısımında Borçlar | 5.557.837 | 4.777.692 |
| Kısa Vadeli Karşılıklar | 4.890.199 | 4.495.967 |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar | 4.608.596 | 4.127.370 |
| -Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar | 281.603 | 368.597 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 3.402.400 | 3.960.271 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | 3.402.400 | 2.849.635 |
| -Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar | 3.402.400 | 2.849.635 |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | - | 1.110.636 |
| ÖZKAYNAKLAR | 53.406.749 | 235.854.781 |
| Ödenmiş Sermaye | 49.000.000 | 49.000.000 |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları | 649.123.148 | 649.123.148 |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 6.110.246 | 6.110.246 |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler(Giderler) | (5.106.564) | (4.391.303) |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları) | (5.106.564) | (4.391.303) |
| Geçmiş Yıllar Karları | (463.987.310) | (471.940.383) |
| Net Dönem Karı | (181.732.771) | 7.953.073 |
| TOPLAM KAYNAKLAR | 486.210.398 | 550.415.549 |

GÖLTAŞ HAZIR BETON VE YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK-31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası "TL" 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.)

| | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2025 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2024 |
|---|---|---|
| Hasılat | 759.285.382 | 1.672.211.366 |
| Satışların Maliyeti (-) | (841.816.088) | (1.522.719.143) |
| BRÜT KAR / (ZARAR) | (82.530.706) | 149.492.223 |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | (48.227.140) | (47.356.357) |
| Pazarlama Giderleri (-) | (8.673.134) | (7.254.074) |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 27.164.513 | 48.824.591 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | (16.426.940) | (26.977.978) |
| ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI) | (128.693.407) | 116.728.405 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | - | 51.086 |
| Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı) | (128.693.407) | 116.779.491 |
| Finansman Giderleri (-) | (30.919.408) | (47.088.976) |
| Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları) | (24.463.748) | (55.192.028) |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI) | (184.076.563) | 14.498.487 |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri) | 2.343.792 | (6.545.414) |
| - Dönem Vergi Gideri (-) | - | (3.536.606) |
| - Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri) | 2.343.792 | (3.008.808) |
| DÖNEM KARI / (ZARARI) | (181.732.771) | 7.953.073 |
| Pay Başına Kazanç / (Kayıp) – TL | (3,709) | 0,162 |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar | (715.261) | 1.956.930 |
| -Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları | (953.681) | 2.609.240 |
| -Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları | 238.420 | (652.310) |
| Ertelenmiş Vergi Etkisi | | |
| Diğer Kapsamlı Gelir | (715.261) | 1.956.930 |
| TOPLAM KAPSAMLI GELİR | (182.448.032) | 9.910.003 |

GÖLTAŞ HAZIR BETON VE YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası "TL" 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.)

| | Ödenmiş Sermaye | Sermaye Düzeltmesi Farkları | Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler | Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | Birikmiş Karlar | | Toplam Özkaynaklar |
|--|-------------------|-----------------------------|--|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|
| | | | Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları | | Geçmiş Yıllar Karları | Net Dönem Karı/ (Zararı) | |
| 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye | 49.000.000 | 649.123.148 | (6.348.233) | 6.110.246 | (536.027.921) | 64.087.538 | 225.944.778 |
| Transfer | - | - | - | - | 64.087.538 | (64.087.538) | - |
| Toplam Kapsamlı Gelir | - | - | 1.956.930 | - | - | 7.953.073 | 9.910.003 |
| Net Dönem Karı | - | - | - | - | - | 7.953.073 | 7.953.073 |
| Diğer Kapsamlı Gelir | - | - | 1.956.930 | - | - | - | 1.956.930 |
| 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiye | 49.000.000 | 649.123.148 | (4.391.303) | 6.110.246 | (471.940.383) | 7.953.073 | 235.854.781 |
| 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye | 49.000.000 | 649.123.148 | (4.391.303) | 6.110.246 | (471.940.383) | 7.953.073 | 235.854.781 |
| Transfer | - | - | - | - | 7.953.073 | (7.953.073) | - |
| Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider) | - | - | (715.261) | - | - | (181.732.771) | (182.448.032) |
| Net Dönem Karı | - | - | - | - | - | (181.732.771) | (181.732.771) |
| Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) | - | - | (715.261) | - | - | - | (715.261) |
| 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiye | 49.000.000 | 649.123.148 | (5.106.564) | 6.110.246 | (463.987.310) | (181.732.771) | 53.406.749 |

GÖLTAŞ HAZIR BETON VE YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK- 31 ARALIK 2025 DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası "TL" 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.)

| | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025 | Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024 |
|--|---|---|
| A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI | 40.230.335 | 83.752.023 |
| Dönem Karı (Zararı) | (181.732.771) | 7.953.073 |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı) | (181.732.771) | 7.953.073 |
| Dönem Net Karı/ (Zararı) Mutabakatı ile ilgili Düzeltmeler: | 30.523.273 | 60.939.569 |
| Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler | 8.671.240 | 3.779.937 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler | 3.583.475 | 2.738.119 |
| Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler | (5.372.097) | (14.138.239) |
| Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler | 26.069.650 | 42.488.404 |
| Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler | (2.343.792) | 6.545.414 |
| Parasal Kayıp Kazanç | (85.203) | 19.525.934 |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler: | 184.504.468 | 58.520.536 |
| Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) | 38.434.679 | 108.883.721 |
| Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) | 15.680.058 | 12.359.618 |
| Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler | 11.983.211 | (6.575.193) |
| Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) | 107.513.227 | (75.599.796) |
| Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) | 10.893.293 | 19.452.186 |
| Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları | 33.294.970 | 127.413.178 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler | (1.589.748) | (3.718.794) |
| Vergi İadeleri (Ödemeleri) | 8.525.113 | (39.942.361) |
| B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI | (5.573.205) | (40.474.978) |
| Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları | (10.945.302) | (54.291.982) |
| Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları | - | (321.235) |
| Alınan Faiz | 5.372.097 | 14.138.239 |
| C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI | (26.069.650) | (42.488.404) |
| Ödenen Faiz | (26.069.650) | (42.488.404) |
| NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C) | 8.587.480 | 788.641 |
| D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ | 13.433.874 | 18.257.032 |
| E. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ | (3.170.573) | (5.611.799) |
| DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E) | 18.850.781 | 13.433.874 |

2. VUK BİLANÇO

31.12.2024 - 31.12.2025 KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO

| GÖLTAŞ HAZIR BETON ve YAPI ELEMANLARI A.Ş. | 2025 | 2024 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| AKTİF(VARLIKLAR) | 456.230.734,96 | 373.444.880,60 |
| I-DÖNEN VARLIKLAR | 370.371.070,76 | 313.775.582,10 |
| A-HAZIR DEĞERLER | 149.066.569,59 | 15.214.179,46 |
| 01. Kasa | 12.249,49 | 10.960,44 |
| 02. Alınan Çekler | 130.215.788,14 | 42.129.671,31 |
| 03. Bankalar | 5.703.500,21 | 1.999.743,98 |
| 04. Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri | 0,00 | -37.178.793,09 |
| 03. Diğer Hazır Değerler | 13.135.031,75 | 8.252.596,82 |
| C-TİCARİ ALACAKLAR | 150.280.093,65 | 216.372.047,88 |
| 01. Alıcılar | 150.279.456,12 | 196.371.410,35 |
| 02. Alacak Senetleri | 0,00 | 20.000.000,00 |
| 07. Şüpheli Ticari Alacaklar | 3.997.691,56 | 3.997.691,56 |
| 08. Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-) | 3.997.054,03 | 3.997.054,03 |
| D-DİĞER ALACAKLAR | 2.094.073,27 | 12.965.015,14 |
| 01. Ortaklardan Alacaklar | | |
| 04. Personelden Alacaklar | | |
| 05. Diğer Çeşitli Alacaklar | 2.094.073,27 | 12.965.015,14 |
| E-STOKLAR | 39.868.362,99 | 40.354.084,20 |
| 01. İlk Madde ve Malzeme | 11.281.150,18 | 8.924.937,07 |
| 02. Yarı Mamuller - Üretim | 28.587.212,81 | 31.429.147,13 |
| 03. Mamuller | 0,00 | |
| 04. Ticari Mallar | 0,00 | |
| 05. Diğer Stoklar | 0,00 | |
| 07. Verilen Sipariş Avansları | 0,00 | |
| G-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAH. | 4.328,77 | 214.701,38 |
| 01. Gelecek Aylara Ait Giderler | 0,00 | 212.643,92 |
| 02. Gelir Tahakkukları | 4.328,77 | 2.057,46 |
| H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR | 29.057.642,49 | 28.655.554,04 |
| 01. Devreden KDV | 28.229.304,07 | 26.629.776,97 |
| 03. Diğer KDV | 594.512,28 | 2.025.770,00 |
| 04. Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar | 0,00 | |
| 05. İş Avansları | 1.688,60 | |
| 06. Personel Avansları | 111.154,25 | |
| 08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar | 120.983,29 | 7,07 |
| DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI | 370.371.070,76 | 313.775.582,10 |
| II-DURAN VARLIKLAR | 85.859.664,20 | 59.669.298,50 |
| A-TİCARİ ALACAKLAR | 0,00 | 0,00 |
| 04. Verilen Depozito ve Teminatlar | | |
| C-MALİ DURAN VARLIKLAR | 0,00 | 0,00 |
| 01. Bağlı Menkul Kıymetler | | |
| D-MADDİ DURAN VARLIKLAR | 77.991.831,28 | 51.251.900,99 |
| 01. Arazi ve Arsalar | 32.916,96 | 32.916,96 |
| 02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri | 1.885.044,37 | 1.502.147,08 |
| 03. Binalar | 3.955.118,01 | 3.151.739,59 |
| 04. Tesis, Makine ve Cihazlar | 73.759.090,21 | 52.631.594,80 |
| 05. Taşıtlar | 15.905.026,57 | 12.674.337,85 |
| 06. Demirbaşlar | 8.617.587,30 | 6.645.529,06 |
| 07. Diğer Maddi Duran Varlıklar | 0,00 | 0,00 |
| 08. Birikmiş Amortismanlar (-) | 42.407.911,09 | 26.950.816,44 |
| 09. Yapılmakta Olan Yatırımlar | 16.244.958,95 | 1.564.452,09 |
| 10. Verilen Avanslar | 0,00 | 0,00 |
| E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR | 7.400.139,13 | 8.362.827,74 |
| 01. Haklar | 643.884,02 | 513.095,88 |
| 05. Özel Maliyetler | 24.145.100,22 | 19.240.656,80 |
| 06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 5.942.720,34 | 4.735.612,67 |
| 07. Birikmiş Amortismanlar(-) | -23.331.565,45 | 16.126.537,61 |
| G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAH. | 467.693,79 | 54.569,77 |
| 01. Gelecek Yıllara Ait Giderler | 467.693,79 | 54.569,77 |
| DURAN VARLIKLAR TOPLAMI | 85.859.664,20 | 59.669.298,50 |
| AKTİF TOPLAMI | 456.230.734,96 | 373.444.880,60 |

| GÖLTAŞ HAZIR BETON ve YAPI ELEMANLARI A.Ş. | 2025 | 2024 |
|--|------------------------|------------------------|
| PASİF(KAYNAKLAR) | 456.230.734,96 | 373.444.880,60 |
| I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | 394.511.679,67 | 198.648.215,48 |
| A-MALİ BORÇLAR | 0,00 | 0,00 |
| 01. Banka Kredileri | | |
| B-TİCARİ BORÇLAR | 358.542.471,70 | 161.754.252,17 |
| 01. Satıcılar | 358.542.471,70 | 161.754.252,17 |
| C-DİĞER BORÇLAR | 20.258.805,84 | 16.224.941,20 |
| 01. Ortaklara Borçlar | 16.017.307,87 | 13.421.487,35 |
| 04. Personele Borçlar | 4.092.920,58 | 2.662.513,35 |
| 05. Diğer Çeşitli Borçlar | 148.577,39 | 140.940,50 |
| D-ALINAN AVANSLAR | 1.034,48 | 8.949.534,48 |
| 01. Alınan Sipariş Avansları | 1.034,48 | 8.949.534,48 |
| E-YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ | | |
| F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER | 6.278.708,00 | 3.623.398,65 |
| 01. Ödenecek Vergi ve Fonlar | 4.809.073,29 | 2.633.254,17 |
| 02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri | 1.464.915,71 | 987.580,48 |
| 04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler | 4.719,00 | 2.564,00 |
| G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI | 9.150.434,69 | -464.065,18 |
| 01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yüküm.Karş. | 0,00 | 2.701.919,23 |
| 02. Dön.Karının Peş.Ödenen Vergi ve Diğer Yük(-) | 0,00 | -3.178.941,08 |
| 04. Maliyet Giderleri Karşılığı | 9.150.434,69 | 12.956,67 |
| H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH. | 280.224,96 | 8.147.352,90 |
| 01. Gelecek Aylara Ait Gelirler | 280.224,96 | 842.979,45 |
| 02. Gider Tahakkukları | 0,00 | 7.304.373,45 |
| I DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | 0,00 | 412.801,26 |
| 03. Sayım ve Tesellüm Fazlaları | 0,00 | 412.801,26 |
| KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI | 394.511.679,67 | 199.125.237,33 |
| II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | 3.897.802,61 | 358.635,88 |
| A-MALİ BORÇLAR | 0,00 | 0,00 |
| 01. Banka Kredileri | 0,00 | 0,00 |
| B-TİCARİ BORÇLAR | 0,00 | 0,00 |
| C-DİĞER BORÇLAR | 0,00 | 0,00 |
| D-ALINAN AVANSLAR | 0,00 | 0,00 |
| E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI | 0,00 | 0,00 |
| F-GELECEK YILLARA AİT GELİRLER | 3.897.802,61 | 358.635,88 |
| 01.Gelecek Yıllara Ait Gelirler | 3.897.802,61 | 358.635,88 |
| G-DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR | | |
| UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI | 3.897.802,61 | 358.635,88 |
| III-ÖZKAYNAKLAR | 57.821.252,68 | 174.438.029,24 |
| A-ÖDENMİŞ SERMAYE | 759.310.869,25 | 759.310.869,25 |
| 01. Sermaye | 49.000.000,00 | 49.000.000,00 |
| 03 . Enflasyon Düzeltmesi Olumlu Farkları | 710.310.869,25 | 710.310.869,25 |
| B-SERMAYE YEDEKLERİ | 11.313.418,86 | 0,00 |
| 01. Hisse Senedi ihraç Primleri | | |
| 03. M.D.V. Yeniden Değerleme Ar. | 11.313.418,86 | |
| C-KAR YEDEKLERİ | 210.374.417,12 | 210.475.049,26 |
| 01. Yasal Yedekler | 6.592.034,47 | 6.592.034,47 |
| 03. Olağanüstü Yedekler | 202.152.831,69 | 202.152.831,69 |
| 05. Özel Fonlar | 1.629.550,96 | 1.730.183,10 |
| D-GEÇMİŞ YIL KARLARI | 12.661.025,96 | 0,00 |
| 01.Geçmiş Yıl Karları | 12.661.025,96 | |
| E-GEÇMİŞ YIL ZARARLARI(-) | -808.008.915,23 | -808.008.915,23 |
| 01.Geçmiş Yıl Zararları (-) | -808.008.915,23 | -808.008.915,23 |
| F-DÖNEM NET KARI(ZARARI) | -127.829.563,28 | 12.661.025,96 |
| 01. Dönem Net Karı | | 12.661.025,96 |
| 02. Dönem Net Zararı | -127.829.563,28 | |
| G-BAĞLANTISI YAPILMAMIŞ HESAPLAR | | |
| ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI | 57.821.252,68 | 174.438.029,24 |
| PASİFTOPLAMI | 456.230.734,96 | 373.444.880,60 |

3.VUK GELİR TABLOSU

31.12.2024 - 31.12.2025 KARŞILAŞTIRMALI GELİR TABLOSU

| GÖLTAŞ HAZIR BETON ve YAPI ELEMANLARI A.Ş. | 2025 | 2024 |
|---|------------------------|--------------------------|
| A- BRÜT SATIŞLAR | 708.174.833,30 | 1.102.548.561,35 |
| 1. Yurtiçi Satışlar | 606.784.325,36 | 980.734.276,22 |
| 2-Yurt Dışı Satışlar | 2.413.975,00 | 13.319.950,00 |
| 3-Diğer Gelirler | 98.976.532,94 | 108.494.335,13 |
| B- SATIŞ İNDİRLERİ (-) | -12.838.974,94 | -6.949.628,11 |
| C- NET SATIŞLAR | 695.335.858,36 | 1.095.598.933,24 |
| D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-) | -772.293.566,07 | -1.031.587.201,16 |
| 1. Satılan Mamüller Maliyeti (-) | -686.988.259,28 | -908.556.007,11 |
| 2. Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-) | -5.612.304,84 | -25.580.202,63 |
| 4-Diğer Satışların Maliyeti (-) | -79.693.001,95 | -97.450.991,42 |
| BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI | -76.957.707,71 | 64.011.732,08 |
| E- FAALİYET GİDERLERİ (-) | -50.884.756,14 | -37.191.657,61 |
| 2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) | -7.774.475,85 | -4.897.253,33 |
| 3. Genel Yönetim Giderleri (-) | -43.110.280,29 | -32.294.404,28 |
| ESAS FAALİYET KARI (ZARARI) | -127.842.463,85 | 26.820.074,47 |
| F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR | 20.601.917,40 | 26.557.148,76 |
| 3. Faiz Gelirleri | 4.835.313,02 | 9.297.045,31 |
| 7. Kambiyo Karları | 3.223.201,50 | 6.073.166,33 |
| 8.Enflasyon Düzeltme Karları | 1.669.663,00 | 0,00 |
| 9 .Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar | 10.873.739,88 | 11.186.937,12 |
| G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-) | -8.206.606,09 | -33.654.200,40 |
| 2-Karşılık Giderleri (-) | | |
| 4. Kambiyo Zararları | -8.072.959,99 | -6.342.249,12 |
| 6. Enflasyon Düzeltme Zararları | 0,00 | -26.561.639,64 |
| 7. Diğer Olağan Gider ve Zararlar | -133.646,10 | -750.311,64 |
| H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-) | -7.879.384,54 | -2.626.725,21 |
| 1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-) | -7.879.384,54 | -2.626.725,21 |
| FAALİYET KARI (ZARARI) | -123.326.537,08 | 17.096.297,62 |
| I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR | 755.666,50 | 434.465,14 |
| 2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar | 755.666,50 | 434.465,14 |
| J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-) | -5.258.692,70 | -2.167.817,57 |
| 1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-) | -2.775.595,10 | -1.246.531,99 |
| 2. Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-) | 0,00 | 0,00 |
| 3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-) | -2.483.097,60 | -921.285,58 |
| DÖNEM KARI VEYA ZARARI | -127.829.563,28 | 15.362.945,19 |
| DÖNEM KARI veya ZARARI VERGİ ve YASAL YÜKÜM. (-) | 0,00 | 2.701.919,23 |
| DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI | -127.829.563,28 | 12.661.025,96 |

4. FİNANSAL DEĞERLENDİRME

Şirketimizin kullandığı belli başlı finansal araçlar, nakit, direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlardır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amacımız operasyonlarımız için finansman yaratmaktır.

Şirketimiz ayrıca finansal araçların kullanılmasından ortaya çıkabilecek piyasa riskini de takip etmektedir.

5. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimiz finansman ihtiyacını kendi bünyesinden karşılamakta olup, kısa, orta ve uzun vadeli kredi kullanmamaktadır. Şirketimiz'in karşı karşıya kalabileceği muhtemel bütün risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Şirketimizin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek doğal risklerden olan; yangın deprem ve sel baskını gibi afetlerle ilgili performansımızı etkileyebilecek risklerden dolayı tüm tesislerimiz sigortalanmakta ve herhangi bir olağanüstü durumda sistemlerin etkilenmemesi ve veri kaybına uğramaması, kişisel hataların ortadan kaldırılması ve iç kontrol sisteminin etkinliğinin artırılması için SAP sistemi kullanılmaktadır. Performansa göre yeni stratejiler belirlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu günlük, aylık, yıllık nakit akışı, üretim, stok, sevkiyat programını etkin olarak kontrol etmekte ve risk unsurlarını tespit edip çözüme ulaştırmaktadır.

K.2025 YILI PROJELERİNDEN GÖRÜNTÜLER

- [ISPARTA MERKEZ TESİSİ](#)
NAZBÜKE YAPI KOOPERATİFİ



• **ISPARTA MERKEZ TESİSİ**
METİN ÇELİK İNŞAAT-GÖKYAŞAM SİTESİ İNŞAATI



- **ANTALYA TESİSİ**
- ✓ **YDA İNŞAAT-HAVALİMANI HAVA KONTROL KULE İNŞAATI**



- **ANTALYA ÜNİVERSİTE TESİSİ**
ZEY YAPI-ANTALYA ÜNİVERSİTE HASTANESİ İNŞAATI



- **BURDUR TESİSİ**
İDEMİR İNŞAAT –MEB 400 KİŞİLİK ÖĞRENCİ YURDU İNŞAATI



